

Strukturierung von komplexen IT-Vorhaben im Bankenbereich

Der Übergang von neuen Anforderungen in erfolgreiche Projekte ist vor dem Hintergrund gewachsener und komplexer IT-Infrastrukturen keine Selbstverständlichkeit.

Der Nutzen besteht, vor allem für die Verantwortlichen in der Bank, in der Transparenz über die Projektziele, erreichbare Zwischenschritte und Meilensteine, d.h. in Summe in der Erhöhung der Projekt- und Entscheidungsqualität.

Auf Grundlage von herausragendem betriebswirtschaftlichen Expertenwissen und profunder Kenntnisse der bei Finanzdienstleistern eingesetzten IT-Systeme hat die iCAT AG eine Vielzahl derartiger Projekte durchgeführt.

Projektbeispiel – Projektsetup FastClose bei einer Landesbank

Aufgabenstellung

- Zieldefinition unter Einbeziehung der Abteilungen Rechnungslegung Konzern und Einzelabschluss und dem Bereich IT
- Festlegung erreichbarer und messbarer Zwischenschritte
- Abstimmung und Festlegung der Projektorganisation
- Budgetplanung
- Begleitung der Ausschreibung an externe Dienstleister

Zeitraum: 3 Monate

Ergebnisse

- Schneller und nachhaltiger Projekterfolg zur vollsten Zufriedenheit aller betroffenen Bereiche der Bank

Projektbeispiel – Vorstudie und Projektinitialisierung Basel III bei einer Landesbank

Aufgabenstellung

- Analyse und Bewertung der Auswirkungen von Basel III für die Bank, Abgrenzung und Verantwortungszuordnung zu den Bereichen der Bank
- Zieldefinition unter Einbeziehung der Bereiche Rechnungslegung, Meldewesen, Risikocontrolling, Liquidität, IT
- Abstimmung und Festlegung der Projektorganisation
- Projektplanung

Zeitraum: 3 Monate

Ergebnisse

- Nachhaltiger Projekterfolg zur vollsten Zufriedenheit aller betroffenen Bereiche der Bank

Projektbeispiel – Softwareauswahl Meldewesen bei einer Hypothekenbank

Aufgabenstellung

- Softwareauswahl Meldwesentool vor dem Hintergrund Lebenszyklusende SAMBAplus
- Bewertung der Alternativen ABACUS/Davinci, BAIS, IBRA, Outsourcing auf Grundlage eines Kriterienkataloges
- Entscheidungsvorbereitung
- Budget- und Projektplanung

Zeitraum: 6 Wochen

Ergebnisse

- Abgestimmte Entscheidung unter Schaffung von Transparenz

Projektbeispiel – Optimierung Systeme und Mandanten bei einer Großsparkasse

Aufgabenstellung

- Analyse-Ist-Situation und Analyse der Systemlandschaft unter dem Aspekt Kostentreiber Hardware
- Einleitung von Sofortmaßnahmen zur Erreichung von Einsparungen
- Festlegung der Zielarchitektur
- Verabschiedung erreichbarer Zwischenschritte
- Verabschiedung Maßnahmenkatalog und Vorgehensweise für nachhaltige Umsetzung

Zeitraum: 4 Wochen

Ergebnisse

- Verbesserung der Kostentransparenz, dauerhafte Umsetzung

www.icat-services.com